

## PERAN INOVASI PRODUK MEMEDIASI ORIENTASI PASAR TERHADAP KINERJA PEMASARAN PRODUSEN MAKANAN OLEH-OLEH KHAS BALI

Putu Diah Saraswati<sup>1</sup>  
I Wayan Santika<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana, Bali, Indonesia  
email: diahsaraswati92@yahoo.com

### ABSTRAK

Meningkatnya jumlah kunjungan wisatawan ke Bali membuat adanya kecenderungan wisatawan untuk membeli oleh-oleh khas Bali, hal tersebut akan mempengaruhi penjualan dari produsen makanan oleh-oleh khas Bali yang merupakan ukuran dari kinerja pemasaran produsen tersebut. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis peran inovasi produk dalam memediasi pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran. Sampel yang digunakan sebanyak 100 orang. Data dikumpulkan dengan menyebarkan kuesioner secara langsung dan menggunakan skala *likert*. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis jalur (*path analysis*) serta uji sobel. Hasil analisis menunjukkan bahwa orientasi pasar berpengaruh positif dan signifikan terhadap inovasi produk dan kinerja pemasaran. Inovasi produk berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran. Inovasi produk berperan secara signifikan memediasi pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran.

**Kata Kunci:** *orientasi pasar, inovasi produk, kinerja pemasaran*

### ABSTRACT

*The increasing number of tourist visits to Bali makes the tendency of tourists to buy Balinese souvenirs, this will affect the sales of Balinese souvenirs which are a measure of the producers' marketing performance. The purpose of this study was to analyze the role of product innovation in mediating the effect of market orientation on marketing performance. The sample used was 100 people. Data was collected by distributing questionnaires directly and using a Likert scale. The data analysis technique used is path analysis (path analysis) and sobel test. The results of the analysis show that market orientation has a positive and significant effect on product innovation and marketing performance. Product innovation has a positive and significant effect on marketing performance. Product innovation plays a significant role in mediating the effect of market orientation on marketing performance.*

**Keywords:** *market orientation, product innovation, marketing performance*

## PENDAHULUAN

Pariwisata merupakan salah satu sektor pembangunan yang saat ini sedang dikembangkan oleh pemerintah. Hal ini disebabkan pariwisata memiliki peranan penting dalam pembangunan Indonesia khususnya sebagai penghasil devisa negara di samping sektor migas. Bali merupakan salah satu daerah tujuan wisata internasional yang sangat terkenal di dunia. Sektor kepariwisataan telah menjadi alat penggerak perekonomian dan pembangunan di Bali sejak tahun 1970-an. Oleh karena itu kepariwisataan merupakan bagian yang sangat erat dan tidak dapat dipisahkan lagi dalam kehidupan masyarakat dan pembangunan di Bali. Perkembangan pariwisata di Bali yang kian pesat telah membuat Pulau Bali sebagai salah satu destinasi favorit bagi wisatawan lokal maupun wisatawan mancanegara. Untuk mengukur kegiatan pariwisata di Bali dapat dilihat dari tingkat kunjungan wisatawan ke Bali. Berikut jumlah kunjungan wisatawan ke Bali pada tahun 2015 sampai 2017.

**Tabel 1.**  
**Perkembangan Kunjungan Wisatawan Ke Bali Tahun 2015-2017**

No	Tahun	Jenis Wisatawan		Jumlah
		Domestik	Internasional	
1	2015	7 147 100	4 001 835	11 148 935
2	2016	8 643 680	4 927 937	13 571 617
3	2017	8 735 633	5 697 739	14 433 372

*Sumber* : Badan Pusat Statistik Provinsi Bali, 2018

Berdasarkan pada Tabel 1. dapat dilihat perkembangan peningkatan jumlah wisatawan yang berkunjung ke Bali dari tahun ke tahun. Mulai dari tahun 2015 yaitu kunjungan wisatawan sebesar 11.148.935 orang. Pada tahun 2016 mengalami peningkatan sebesar 21.73% sedangkan pada tahun 2017 mengalami peningkatan sebesar 6.35%. Adanya peningkatan jumlah wisatawan yang terjadi disetiap tahunnya yaitu pada tahun 2015–2017 menjadi peluang yang dapat dimanfaatkan para pelaku bisnis untuk mengembangkan ide bisnis yang inovatif.

Berkembangnya industri pariwisata turut berpengaruh terhadap perkembangan wisata kuliner. Wisata kuliner merupakan salah satu wisata yang banyak menarik perhatian wisatawan untuk berkunjung ke suatu daerah. Adanya perbedaan kuliner di setiap daerah menjadi ciri khas tersendiri untuk daerah tersebut. Berdasarkan data dari Badan Statistik Pusat Provinsi Bali (2018) sub sektor kuliner mendominasi struktur ekonomi kreatif di Bali, dari 16 sub sektor ekonomi kreatif persentase kuliner mencapai 41.4 persen. Sub sektor kuliner hampir 2 tahun masih tetap mendominasi terhadap sub sektor lainnya. Walaupun perkembangan industri kreatif itu sifatnya dinamis, namun tidak ada perubahan yang signifikan.

Melihat perkembangan pariwisata dan turut berpengaruhnya perkembangan wisata kuliner hingga sub sektor kuliner mendominasi struktur ekonomi kreatif di Bali, banyak perusahaan membuka bisnis kuliner di bidang oleh-oleh khas Bali sebagai peluang bisnis. Usaha oleh-oleh di Bali sebagai sebuah industri kuliner dan pasar makanan yang menjanjikan, hal tersebut membuat para perusahaan atau

produsen oleh-oleh mengembangkan berbagai macam jenis produk oleh-oleh seperti pie susu, pia, kacang-kacangan, keripik dan lain-lain. Berikut merupakan daftar produsen makanan oleh-oleh khas Bali yang terdapat di Kota Denpasar tahun 2017.

**Tabel 2.**  
**Perkembangan Produsen Makanan Oleh-oleh Khas Bali di Kota Denpasar Tahun 2015-2017**

No	Tahun	Jumlah Produsen				Jumlah
		Pie	Pia	Kacang	Keripik	
1	2015	28	11	41	42	122
2	2016	30	11	42	42	125
3	2017	33	11	43	46	133

Sumber: Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Denpasar, 2018

Berdasarkan pada Tabel 2. dapat dilihat perkembangan produsen makanan oleh-oleh khas Bali dari tahun ke tahun. Mulai dari tahun 2015 produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar sebesar 122 produsen. Pada tahun 2016 dengan produsen mengalami peningkatan sebesar 2,46% dan pada tahun 2017 mengalami peningkatan sebesar 6,4%. Jumlah produsen makanan oleh-oleh khas Bali terus mengalami peningkatan pada tahun 2015-2017. Hal ini berarti bahwa masyarakat melihat adanya peluang bisnis di bidang usaha makanan oleh-oleh khas Bali menjanjikan serta menguntungkan sehingga jumlah produsen ini pun meningkat setiap tahunnya.

Terjadinya peningkatan jumlah kunjungan wisatawan ke Bali membuat adanya kecenderungan wisatawan untuk membeli makanan oleh-oleh khas Bali sebagai kenangan berwisata ke Pulau Bali dan hendaknya harus diikuti dengan peningkatan produksi makanan oleh-oleh khas Bali setiap tahunnya, hal tersebut akan mempengaruhi penjualan dari produsen makanan oleh-oleh khas Bali yang merupakan ukuran dari kinerja pemasaran produsen tersebut. Kinerja pemasaran adalah sesuatu yang digunakan untuk mengukur keberhasilan strategi yang digunakan perusahaan dalam memasarkan produknya di pasar (Mulyani & Mudiantono, 2015). Menurut Basuki & Widyanti (2014), kinerja pemasaran merupakan ukuran keberhasilan dari suatu perusahaan yang diukur setiap jangka waktu yang telah ditentukan. Hasil ini dapat dikatakan sebagai nilai dari setiap aktivitas yang telah disusun dan dilaksanakan untuk dapat mengidentifikasi apakah strategi yang dibuat dan pelaksanaannya adalah tepat atau malah sebaliknya. Dalam melakukan kinerja pemasaran, tidak akan bisa berjalan tanpa memperhatikan orientasi pasar untuk mendapatkan hasil kinerja yang baik. Melakukan orientasi pasar merupakan sesuatu yang penting bagi perusahaan sejalan dengan meningkatnya persaingan global dan perubahan dalam kebutuhan pelanggan dimana perusahaan menyadari bahwa mereka harus selalu dekat dengan pasarnya (Bakti & Harun, 2011)

Menurut Pertiwi & Siswoyo (2016), orientasi pasar adalah kondisi dimana sebuah perusahaan yang melakukan suatu keputusan berdasarkan kondisi riil di pasar dan melakukan pendekatan-pendekatan pada pasar dengan cara penelitian dan memahami nilai-nilai yang berlaku. Perusahaan yang berorientasi pada pasar adalah perusahaan yang menjadikan pelanggan sebagai kiblat bagi perusahaan untuk

menjalankan bisnisnya, artinya perusahaan yang selalu berusaha memahami apa yang dibutuhkan dan diinginkan para pelanggannya (Utaminingsih, 2016)

Selain orientasi pasar, inovasi juga dapat dijadikan sebagai salah satu strategi dalam meningkatkan kinerja pemasaran (Guspul, 2016). Inovasi produk diperlukan untuk memenuhi permintaan pasar sehingga inovasi produk dapat dijadikan sebagai keunggulan kompetitif suatu perusahaan (Asashi & Sukaatmadja, 2017). Menurut Haryanti & Nursusila (2016) inovasi produk merupakan suatu proses penciptaan produk yang dimulai dari tahapan pasar yang bertumpu pada evaluasi terhadap kebutuhan pelanggan, penciptaan ide-ide, pengembangan proses atau pengenalan produk baru. Suatu perusahaan yang berorientasi pada pasar dan berinovasi terhadap suatu produk dipercaya mampu meningkatkan kinerja pemasaran (Asashi & Sukaatmadja, 2017). Menurut Narastika & Yasa (2012) persaingan bisnis yang begitu ketat mengharuskan perusahaan untuk lebih meningkatkan kinerja pemasaran perusahaan, karena keberhasilan suatu produk akan berpengaruh pada kinerja pemasarannya.

Penelitian yang dilakukan berdasarkan pada beberapa temuan dari penelitian sebelumnya tentang pengaruh inovasi produk, orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran dengan hasil yang berbeda-beda. Dalam penelitian Narastika & Yasa (2012) menyatakan bahwa inovasi produk dan keunggulan bersaing berperan memediasi hubungan antara orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran. Hasil penelitian yang dilakukan oleh Julina & Kusuma (2017) orientasi pasar berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran pada *Fashion Rretail* di Kota Denpasar. Pengaruh ini memiliki arti semakin optimal orientasi pasar yang ada, maka semakin optimal kinerja pemasaran yang berarti semakin baik prestasi pasar suatu produk jika memiliki proses pengelolaan bisnis yang baik, namun bertolak belakang dengan hasil penelitian Campo (2014); dan Im *et al.* (2015) serta Setyawati (2013) yang menyatakan bahwa orientasi pasar tidak berpengaruh secara positif terhadap kinerja pemasaran pada UMKM Perdagangan di Kabupaten Kebumen.

Hasil penelitian terdahulu tentang inovasi produk terhadap kinerja pemasaran, yaitu Pardi *et al.* (2014) menyatakan bahwa terdapat dampak positif dan signifikan dari inovasi produk terhadap kinerja pemasaran. Selaras dengan penelitian Suendro (2011), bahwa inovasi produk memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran pada Industri Kecil dan Menengah Batik Pekalongan.

Tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut, 1) Untuk menjelaskan pengaruh orientasi pasar terhadap inovasi produk pada Produsen Makanan Oleh-oleh Khas Bali di Kota Denpasar. 2) Untuk menjelaskan pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran pada Produsen Makanan Oleh-oleh Khas Bali di Kota Denpasar, 3) Untuk menjelaskan pengaruh inovasi produk terhadap kinerja pemasaran pada Produsen Makanan Oleh-oleh Khas Bali di Kota Denpasar. 4) Untuk menjelaskan peran inovasi produk dalam memediasi pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran pada Produsen Makanan Oleh-oleh Khas Bali di Kota Denpasar.

Manfaat dari penelitian ini adalah sebagai berikut, 1) Manfaat teoritis, penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi akademisi maupun peneliti-peneliti

selanjutnya dalam memperkaya ilmu pengetahuan yang berkaitan dengan orientasi pasar, inovasi produk serta dampaknya terhadap kinerja pemasaran. 2) Manfaat praktis, penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi perusahaan dalam mengembangkan inovasi produk serta orientasi pasar merupakan hal yang sangat penting untuk dimiliki oleh para produsen makanan oleh-oleh khas Bali, melihat semakin meningkatnya persaingan pada lingkungan bisnis usaha oleh-oleh yang menuntut perusahaan untuk meningkatkan kinerja pemasarannya khususnya yang bergerak pada sektor produk makanan oleh-oleh khas Bali.

Kinerja pemasaran merupakan pertumbuhan penjualan yang didasarkan pada sejauh mana perusahaan mampu mempertahankan konsumen yang ada atau menambah jumlah konsumen yang baru. Dengan demikian, dalam persaingan bisnis yang semakin ketat, perusahaan yang mampu meningkatkan pertumbuhan penjualan berarti memiliki kinerja yang baik (Julina & Kusuma, 2017). Kinerja pemasaran adalah hasil dari keseluruhan baik itu usaha, strategi, maupun kinerja yang telah dijalankan oleh suatu perusahaan (Irawan, 2015)

Orientasi pasar merupakan faktor penting yang memungkinkan perusahaan memahami pasar dan mengembangkan strategi produk dan jasa untuk memenuhi kebutuhan pelanggan dan kebutuhan pasar. Perusahaan yang melakukan orientasi pasar akan memiliki dasar perbaikan yang lebih cepat, serta akan tercermin pada kesuksesan produk perusahaan, profitabilitas, *market share*, dan keunggulan kompetitif yang berkelanjutan. Perusahaan yang belum berorientasi pasar adalah posisi yang baik untuk mengembangkan dan meningkatkan posisi perusahaan menjadi lebih khas (relatif terhadap persaingan) dalam jangka panjang (Kumar *et al.*, 2011)

Orientasi pasar diukur dalam 3 dimensi yaitu orientasi pesaing, orientasi pelanggan, dan koordinasi antar fungsional (Altuntaş *et al.*, 2013). 1) Orientasi pesaing, Orientasi pesaing adalah kemauan perusahaan untuk memonitor strategi yang diterapkan para pesaingnya (Mulyani & Mudiantono, 2015). 2) Orientasi pelanggan, usaha perusahaan untuk memahami pelanggan dengan baik secara terus menerus untuk menciptakan nilai superior bagi perusahaan Organisasi yang berorientasi pada pelanggan selalu berusaha menjadi yang terdepan dengan menyesuaikan bauran pemasaran dengan pengetahuan tentang keinginan pasar atau pelanggan (Safarnia *et al.*, 2011). Menurut May-Chiun *et al.* (2015) komponen orientasi pelanggan pada orientasi pasar dapat meningkatkan kepuasan pelanggan, meningkatkan produktifitas dan kualitas pelayanan organisasi yang mengarah pada kinerja yang lebih baik secara keseluruhan. 3) Koordinasi antar fungsional, Koordinasi antar fungsional adalah mengkoordinasikan semua fungsi organisasi dan operasi pelanggan dan informasi pasar dalam rangka menciptakan nilai bagi pelanggan (Taleghani *et al.*, 2013)

Inovasi produk merupakan kemampuan perusahaan untuk menciptakan produk-produk yang lebih inovatif serta kreatif dibandingkan produk pesaing yang dikategorikan di dalamnya yakni produk yang baru diperkenalkan di dunia, merupakan tambahan pada lini produk baru yang telah ada maupun revisi produk yang telah ada (Vanessa & Hendra, 2014). Atalay *et al.* (2013) mengukur inovasi produk menggunakan indikator, 1) Menciptakan desain yang menarik. 2) Standar kualitas. 3) Pengembangan kualitas. Back, Parboteeah, & Nam (2018) dan Babkin,

Lipatnikov & Muraveva, (2015) menyatakan bahwa inovasi adalah suatu proses baru yang mampu diciptakan perusahaan untuk mengembangkan produk, menciptakan produk baru, ataupun melakukan pembaharuan pada proses produksi dan distribusi sehingga mampu bersaing untuk memperoleh segmen pasar baru.

Suliyanto & Rahab (2012), selaras dengan penelitian yang dilakukan oleh Zhang & Zhu (2016) , menyatakan bahwa orientasi pasar berpengaruh positif terhadap inovasi produk. Altuntaş *et al.* (2013), menyatakan bahwa orientasi pasar berpengaruh positif terhadap inovasi pada organisasi kesehatan swasta di Turki. Penelitian Pardi *et al.* (2014), menunjukkan bahwa orientasi pasar memiliki pengaruh positif pada inovasi di UKM Batik Jawa Tengah. Penelitian yang dilakukan oleh Haryanto *et al.* (2017) orientasi pasar berpengaruh langsung dan signifikan dan positif terhadap strategi inovasi melalui penelitian yang dilakukan pada 155 *manager* atau pemilik usaha *meuble* di Surakarta. Berdasarkan hasil kajian empiris di atas, maka dapat disusun hipotesis adalah sebagai berikut:

H<sub>1</sub> : Orientasi pasar berpengaruh positif dan signifikan terhadap inovasi produk.

Julina & Kusuma (2017), selaras dengan penelitian yang dilakukan oleh Guspul (2016), Titahena dkk. (2012), serta Pertiwi & Siswoyo (2016), menyatakan bahwa orientasi pasar berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran UMKM kripik buah di Kota Batu. Berdasarkan hasil kajian empiris di atas, maka dapat disusun hipotesis adalah sebagai berikut:

H<sub>2</sub> : Orientasi pasar berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran.

Penelitian yang dilakukan oleh Pardi *et al.* (2014) menyatakan bahwa terdapat dampak positif dan signifikan dari inovasi produk terhadap kinerja pemasaran, selaras dengan penelitian, Killa (2015), Suendro (2011), Lopian dkk. (2016), Utaminingsih (2016), Pramesti & Giantari (2016) Berdasarkan hasil kajian empiris di atas, maka dapat disusun hipotesis adalah sebagai berikut:

H<sub>3</sub> : Inovasi produk berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran.

Penelitian yang dilakukan oleh Julina & Kusuma (2017) menyatakan inovasi produk dapat memediasi secara signifikan orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran. Asashi & Sukaatmadja (2017), melakukan penelitian bahwa peran inovasi produk secara signifikan memediasi pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran. Penelitian selanjutnya oleh Pardi *et al.* (2014) menyatakan bahwa orientasi pasar di UKM Batik akan memberikan dampak yang signifikan terhadap kinerja pemasaran jika dimediasi oleh inovasi, serta penelitian lain yang sejalan dan bernilai positif juga dikemukakan oleh Putri (2015). Berdasarkan hasil kajian empiris di atas, maka dapat disusun hipotesis adalah sebagai berikut:

H<sub>4</sub> : Inovasi produk mampu memediasi secara signifikan orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran.

## **METODE PENELITIAN**

Desain penelitian ini digolongkan pada jenis penelitian asosiatif (hubungan). Penelitian dilakukan di Kota Denpasar. Lokasi ini dipilih dengan alasan karena Kota Denpasar merupakan ibu kota Provinsi Bali sehingga menjadi pusat banyak

aktivitas, seperti sebagai pusat perdagangan, pusat industri, dan pusat pariwisata. Kota Denpasar juga memiliki banyak objek wisata seperti Pantai Sanur, Museum Le Majuur Museum Bali, Monumen Bajra Sandhi, Monumen Puputan Badung, Taman Budaya Ardha Chandra (*Art Centre* Bali), serta Kota Denpasar merupakan Kota Pusaka yang diakui oleh UNESCO. Karena sebagai salah satu destinasi wisata maka disasar oleh para pebisnis sebagai lokasi atau tempat berjualan makanan oleh-oleh khas Bali.

Populasi dalam penelitian ini adalah produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar dengan jumlah 133 produsen makanan oleh-oleh khas Bali. Mengingat populasi penelitian dapat diketahui dengan pasti (133 produsen) maka sampel penelitian terdiri atas seluruh anggota populasi. Dengan kata lain dilakukan sensus atau dikenal dengan istilah sampel jenuh.

Terdapat dua teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu statistik deskriptif dan statistik inferensial. Statistik deskriptif bertujuan untuk mengetahui karakteristik dan tanggapan responden mengenai item-item pernyataan dalam kuesioner, sedangkan statistik inferensial untuk menguji kebenaran hipotesis-hipotesis yang telah dirumuskan dengan menggunakan teknik analisis jalur (*Path Analysis*) disertai *Uji Sobel*.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

Total kuesioner yang disebar adalah 133 eksemplar, namun yang kembali dan siap diolah sebanyak 100 eksemplar dari 100 orang responden. Sebanyak 33 kuesioner tidak bisa diolah karena beberapa sebab antara lain hilang dan tidak lengkap, jawaban responden kosong, serta salah satu responden tidak bisa membaca. Adapun karakteristik dari responden disajikan pada Tabel 3

**Tabel 3.**  
**Karakteristik Responden**

	Variabel	Klasifikasi	Jumlah (Orang)	Persentase (%)
1	Jenis Kelamin	Laki-laki	51	51
		Perempuan	49	49
	<b>Jumlah</b>		<b>100</b>	<b>100</b>
2	Usia	≥20	16	16
		21-30	23	23
		31-40	49	49
		>40	12	12
	<b>Jumlah</b>		<b>100</b>	<b>100</b>
3	Pendidikan Terakhir	SMA/Sederajat	69	69
		Sarjana	31	31
	<b>Jumlah</b>		<b>100</b>	<b>100</b>

*Sumber:* Data diolah, 2018

Sebagian besar responden yang merupakan produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar didominasi oleh responden yang berjenis kelamin laki-laki yaitu sebanyak 51 orang (51%) dan berjenis kelamin perempuan sebanyak 49 orang atau (49%). Berdasarkan variabel usia, sebagian besar responden didominasi oleh responden yang berusia 31-40 tahun yaitu sebanyak 49 orang (49%). Responden dengan usia 21-30 tahun sebanyak 23 orang (23%) menjadi responden kedua terbanyak, sedangkan responden dengan klasifikasi usia ≤20 tahun sebanyak

16 orang (16%) berada pada posisi ketiga sebagai responden terbanyak, dan pada klasifikasi usia >40 tahun sebanyak 12 orang (12%) menjadi responden dengan jumlah paling sedikit. Hal ini menunjukkan bahwa mayoritas dari produsen Makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar adalah pada rentang usia 31-40 tahun. Berdasarkan variabel tingkat pendidikan, responden dengan pendidikan terakhir SMA atau Sederajat sebanyak 69 orang (69%) dan responden dengan tingkat pendidikan Sarjana yaitu sebanyak 31 orang (31%) berada pada posisi kedua. Hal ini menunjukkan bahwa produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar didominasi penduduk pada tingkat pendidikan SMA atau Sederajat.

**Tabel 4.**  
**Hasil Uji Validitas**

No	Variabel	Dimensi	Indikator	Koefisien Korelasi	Keterangan	
1	Orientasi Pasar (X)	Orientasi Pesaing (X1)	X1.1	0,870	Vaalid	
			X1.2	0,835	Valid	
			X1.3	0,892	Valid	
		Orientasi Pelanggan (X2)	X2.1	0,869	Valid	
			X2.2	0,789	Valid	
			X2.3	0,825	Valid	
			X2.4	0,748	Valid	
			Koordinasi Antar Fungsional (X3)	X3.1	0,930	Valid
				X3.2	0,869	Valid
3	Kinerja Pemasaran (Y2)		X3.3	0,911	Valid	
			Y1.1	0,686	Valid	
			Y1.2	0,818	Valid	
			Y1.3	0,814	Valid	
2	Inovasi Produk (Y1)		Y1.4	0,714	Valid	
			Y2.1	0,856	Valid	
			Y2.2	0,746	Valid	
			Y2.3	0,809	Valid	
3	Kinerja Pemasaran (Y2)		Y2.4	0,606	Valid	

Sumber: Data diolah, 2018

Tabel 4. menunjukkan bahwa nilai koefisien korelasi dari masing-masing indikator memiliki nilai lebih besar dari 0,3 ( $r \geq 0,30$ ), hal ini menunjukkan bahwa semua instrumen penelitian yang digunakan adalah valid.

**Tabel 5.**  
**Hasil Uji Reliabilitas**

No	Jumlah Item Pertanyaan	Variabel	Cronbach's Alpha	Keterangan
1	10	Orientasi Pasar	0,943	Reliabel
2	4	Inovasi Produk	0,746	Reliabel
3	4	Kinerja Pemasaran	0,754	Reliabel

Sumber: Data diolah, 2018

Tabel 5. menunjukkan bahwa seluruh variabel dalam penelitian ini telah memenuhi syarat reliabilitas. Hal ini ditunjukkan dengan nilai *cronbach's alpha* untuk setiap variabel lebih besar dari 0,60.



**Tabel 6.**  
**Penilaian Responden Terhadap Variabel Orientasi Pasar**

Simbol	Pernyataan	Skor Jawaban					Jumlah Skor	Rata-rata	Ket.
		1	2	3	4	5			
<b>Dimensi Orientasi Pesaing (X1)</b>									
X1.1	Produsen secara teratur melihat dengan cermat dan seksama bagaimana strategi dari para pesaing	0	8	29	40	23	378	3,78	Baik
X1.2	Produsen secara teratur mendiskusikan kegiatan pesaing	0	11	26	50	13	365	3,65	Baik
X1.3	Perusahaan cepat menanggapi tindakan kompetitif pesaing yang mengancam	0	10	22	44	24	382	3,82	Baik
<b>Rata-rata keseluruhan orientasi pesaing</b>								<b>3,75</b>	<b>Baik</b>
<b>Dimensi Orientasi Pelanggan (X2)</b>									
X2.1	Produsen selalu memperhatikan tingkat komitmen pada pelanggan	1	7	32	41	19	370	3,70	Baik
X2.2	Produsen mampu memahami seperti apa produk yang dibutuhkan pelanggan	0	5	25	33	37	402	4,02	Baik
X2.3	Kepuasan pelanggan merupakan prioritas utama untuk mendorong tercapainya tujuan bisnis	3	10	29	37	21	363	3,63	Baik
X2.4	Produsen selalu mengukur kepuasan pelanggan terhadap makanan yang diproduksi	1	14	22	44	19	366	3,66	Baik
<b>Rata-rata keseluruhan orientasi pelanggan</b>								<b>3,75</b>	<b>Baik</b>
<b>Dimensi Koordinasi antar Fungsional (X3)</b>									
X3.1	Setiap karyawan bisa berkontribusi menciptakan nilai dalam mengembangkan produk sesuai harapan pelanggan	0	19	21	28	32	373	3,73	Baik
X3.2	Semua fungsi bisnis terintegrasi melayani target pasar	0	13	34	43	10	350	3,50	Baik

*Bersambung...*

Lanjutan Tabel 6.

Simbol	Pernyataan	Skor Jawaban					Jumlah Skor	Rata-rata	Ket.
		1	2	3	4	5			
X3.3	Produsen merespon masukan dari pelanggan agar tetap bisa memuaskan pelanggan	0	15	23	31	31	378	3,78	Baik
	<b>Rata-rata keseluruhan koordinasi antar fungsional</b>							<b>3,67</b>	<b>Baik</b>
	<b>Total rata-rata keseluruhan orientasi pasar</b>							<b>3,72</b>	<b>Baik</b>

Sumber: Data diolah, 2018

Berdasarkan Tabel 6. total rata-rata skor tanggapan responden terhadap variable orientasi pasar adalah sebesar 3,72 yang masuk dalam kategori baik. Skor tertinggi terdapat pada pernyataan produsen mampu memahami seperti apa produk yang dibutuhkan pelanggan, dibuktikan dengan rata-rata skor sebesar 4,02 yang dikategorikan baik. Sedangkan untuk pernyataan semua fungsi bisnis terintegrasi melayani target pasar, memperoleh rata-rata skor paling rendah sebesar 3,50. Maka dilihat dari persepsi responden, produsen mampu memahami seperti apa produk yang dibutuhkan pelanggan menjadi pernyataan yang paling berdampak untuk variable orientasi pasar dan pernyataan yang kurang berdampak adalah semua fungsi bisnis terintegrasi melayani target pasar.

**Tabel 7.**  
**Penilaian Responden Terhadap Variabel Inovasi Produk**

Simbol	Pernyataan	Skor Jawaban					Jumlah Skor	Rata-rata	Ket.
		1	2	3	4	5			
Y1.1	Selalu berusaha menciptakan dan menampilkan produk dalam bentuk yang berbeda dengan para pesaing	0	4	23	32	41	410	4,10	Baik
Y1.2	Harus terus mengembangkan produk dengan desain yang menarik untuk menjaga keunggulan produk dengan para pesaing	0	5	14	29	52	428	4,28	Sangat Baik
Y1.3	Penambahan produk baru dengan menetapkan standar kualitas	0	2	23	43	32	405	4,05	Baik
Y1.4	Selalu mengembangkan kualitas produk yang baik	0	13	24	28	35	385	3,85	Baik
	<b>Rata-rata keseluruhan inovasi produk</b>							<b>4,07</b>	<b>Baik</b>

Sumber: Data diolah, 2018

Berdasarkan Tabel 7. total rata-rata skor tanggapan responden terhadap variable inovasi produk adalah sebesar 4,07 yang masuk dalam kategori baik. Skor tertinggi terdapat pada pernyataan, harus terus mengembangkan produk dengan desain yang menarik untuk menjaga keunggulan produk dengan para pesaing, dibuktikan dengan rata-rata skor sebesar 4,28 yang dikategorikan tinggi. Sedangkan pernyataan, selalu mengembangkan kualitas produk yang baik memperoleh rata-rata skor terendah yaitu sebesar 3,85. Maka dilihat dari persepsi responden, terus mengembangkan produk dengan desain yang menarik untuk menjaga keunggulan produk dengan para pesaing menjadi pernyataan yang paling berdampak pada variable inovasi produk dan pernyataan selalu mengembangkan kualitas produk yang baik kurang berdampak pada variable inovasi produk.

**Tabel 8.**  
**Penilaian Responden Terhadap Variabel Kinerja Pemasaran**

Simbol	Pernyataan	Skor Jawaban					Jumlah Skor	Rata-rata	Ket.
		1	2	3	4	5			
Y2.1	Penjualan selalu mengalami pertumbuhan setiap tahunnya	1	12	27	41	19	365	3,65	Baik
Y2.2	Selalu menginformasikan produk dan memberikan kepuasan sehingga adanya pertumbuhan pelanggan	0	9	22	42	27	387	3,87	Baik
Y2.3	Senantiasa menambah dan memperluas daerah pemasaran untuk produk yang dihasilkan	0	7	32	38	23	377	3,77	Baik
Y2.4	Perusahaan mendapatkan keuntungan sesuai target yang telah ditentukan	0	6	22	43	29	395	3,95	Baik
<b>Rata-rata keseluruhan kinerja pemasaran</b>								<b>3,81</b>	<b>Baik</b>

Sumber: Data diolah, 2018

Berdasarkan pada Tabel 8. total rata-rata skor tanggapan responden terhadap variabel kinerja pemasaran sebesar 3,81 yang masuk pada kategori baik. Skor tertinggi terdapat pada pernyataan, perusahaan mendapatkan keuntungan sesuai target yang telah ditentukan yang dibuktikan dengan rata-rata skor sebesar 3,95. Sedangkan pernyataan, penjualan selalu mengalami pertumbuhan setiap tahunnya mendapat rata-rata skor terendah sebesar 3,65. Maka dilihat dari persepsi responden, pernyataan Perusahaan mendapatkan keuntungan sesuai target yang telah ditentukan paling berdampak pada variabel kinerja pemasaran dan pernyataan responden penjualan selalu mengalami pertumbuhan setiap tahunnya kurang berdampak pada variabel kinerja pemasaran.

**Tabel 9.**  
**Hasil Uji Normalitas Struktur 1**

	<i>Unstandardized Residual</i>
N	100
<i>Kolmogorov-Smirnov Z</i>	1,034
<i>Asymp.Sig.(2-tailed)</i>	0,235

Sumber: Data diolah, 2018

Berdasarkan Tabel 9, dapat dilihat bahwa nilai *Kolmogorov Smirnov* (K-S) sebesar 1,034, sedangkan nilai *Asymp.Sig. (2-tailed)* sebesar 0,235. Hasil tersebut mengindikasikan bahwa model persamaan regresi tersebut berdistribusi normal karena nilai *Asymp.Sig. (2-tailed)* lebih besar dari nilai *alpha* 0,05.

**Tabel 10.**

**Uji Normalitas Struktur 2**

	<i>Unstandardized Residual</i>
N	100
<i>Kolmogorov-Smirnov Z</i>	0,570
<i>Asymp.Sig.(2-tailed)</i>	0,901

Sumber: Data diolah, 2018

Berdasarkan Tabel 10, dapat dilihat bahwa nilai *Kolmogorov Smirnov* (K-S) sebesar 0,0570, sedangkan nilai *Asymp.Sig. (2-tailed)* sebesar 0,901. Hasil tersebut mengindikasikan bahwa model persamaan regresi tersebut berdistribusi normal karena nilai *Asymp.Sig. (2-tailed)* lebih besar dari nilai *alpha* 0,05.

**Tabel 11.**

**Hasil Uji Multikolinearitas**

Persamaan struktur	Variabel	<i>Tolerance</i>
$Y_1 = \beta_2 X + e_1$	Orientasi Pasar (X)	1,000
$Y_2 = \beta_1 X + \beta_3 Y_1 + e_2$	Orientasi Pasar (X)	0,717
	Inovasi Produk (Y1)	0,717

Sumber: Data diolah, 2018

Berdasarkan Tabel 11. dapat dilihat bahwa nilai *tolerance* dan VIF dari variabel orientasi pasar, dan inovasi produk menunjukkan nilai *tolerance* untuk setiap variabel lebih besar dari 10% dan nilai VIF lebih kecil dari 10 yang berarti model persamaan regresi bebas dari multikolinearitas.

**Tabel 12.**

**Hasil Uji Heteroskedastisitas Struktur 1**

Model	<i>Unstanddardized Coefficients</i>		<i>Standardized Coefficients</i>	t	Sig.
	B	Std.Error	Beta		
1 (Constant)	.579	.134		4.335	.000
Orientasi Pasar	-.069	.035	-.193	-1.948	.054

Sumber: Data diolah, 2018

Pada Tabel 12. dapat dilihat bahwa nilai signifikan dari variabel orientasi pasar sebesar 0,054. Nilai tersebut lebih besar dari 0,05 yang berarti tidak terdapat pengaruh antara variabel bebas terhadap *absolute residual*. Dengan demikian, model yang dibuat tidak mengandung gejala heteroskedastisitas.

**Tabel 13.**  
**Hasil Uji Heteroskedastisitas Struktur 2**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
	1 (Constant)	.572	.237		
Orientasi Pasar	.058	.048	.142	1.203	.232
Inovasi Produk	-.107	.068	-.188	-1.586	.116

Sumber: Data diolah, 2018

Pada Tabel 13. dapat dilihat bahwa nilai signifikan dari 7004variable orientasi pasar, dan inovasi produk, masing-masing sebesar 0,232 dan 0,116. Nilai tersebut lebih besar dari 0,05 yang berarti tidak terdapat pengaruh antara 7004variable bebas terhadap *absolute residual*. Dengan demikian, model yang dibuat tidak mengandung gejala heteroskedastisitas.

**Tabel 14.**  
**Hasil Analisis Jalur Persamaan Regresi 1**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
	1 (Constant)	2.663	.238		
Orientasi Pasar	.378	.061	.532	6.220	.000
R1 Square					0.283
F Statistik					38.688
Signifikansi					0.000

Sumber: Data diolah, 2018

Berdasarkan hasil analisis jalur substruktur 1 pada Tabel 14, maka persamaan strukturalnya adalah  $Y_1 = 0,378 X + e_1$

Nilai koefisien regresi variabel orientasi pasar bernilai positif dengan nilai signifikansi uji t kurang dari 0,05. Hal ini menunjukkan bahwa variabel orientasi pasar memiliki pengaruh positif yang signifikan terhadap variabel inovasi produk. Besarnya pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat yang ditunjukkan oleh nilai determinasi total (R Square) sebesar 0,283 mempunyai arti bahwa sebesar 28,3% variasi inovasi produk dipengaruhi oleh variasi orientasi pasar, sedangkan sisanya sebesar 71,7% dijelaskan oleh faktor lain yang tidak dimasukkan ke dalam model.

Berdasarkan hasil analisis jalur substruktur 2 pada Tabel 15. ,maka persamaan strukturalnya adalah  $Y_2 = 0,224 X + 0,629 Y_1 + e_2$

Berdasarkan model substruktur 1 dan substruktur 2, maka dapat disusun model diagram jalur akhir. Sebelum menyusun model diagram jalur akhir, terlebih dahulu dihitung nilai standar *error* sebagai berikut :

$$Pe_i = \sqrt{1 - R_i^2} \dots\dots\dots(1)$$

$$Pe_1 = \sqrt{1 - R_1^2} = \sqrt{1 - 0,283} = 0,846$$

$$Pe_2 = \sqrt{1 - R_2^2} = \sqrt{1 - 0,446} = 0,744$$

**Tabel 15.**  
**Hasil Analisis Jalur Persamaan Regresi 2**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	.417	.393		1.061	.291
Orientasi Pasar	.224	.080	.251	2.808	.006
Inovasi Produk	.629	.112	.500	5.606	.000
R1 Square					0,446
F Statistik					39,093
Signifikansi					0,000

Sumber : Data diolah, 2018

Berdasarkan perhitungan pengaruh error (Pe<sub>i</sub>), didapatkan hasil pengaruh error (Pe<sub>1</sub>) sebesar 0,846 dan pengaruh error (Pe<sub>2</sub>)sebesar 0,744. Hasil koefisien determinasi total adalah sebagai berikut :

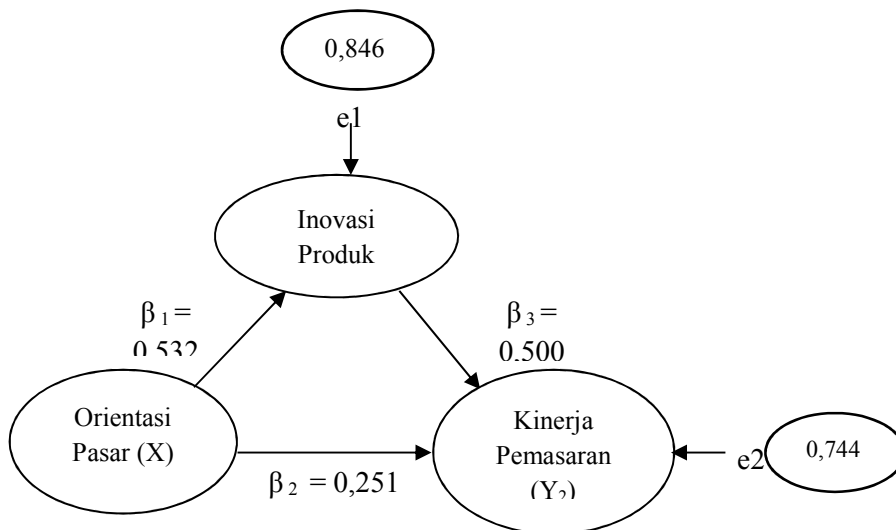
$$R^2_m = 1 - (Pe_1)^2 - (Pe_2)^2 \dots\dots\dots(2)$$

$$= 1 - (0,846)^2 - (0,744)^2$$

$$= 1 - (0,720) - (0,550)$$

$$= 1 - 0,396 = 0,604$$

Hasil koefisien jalur pada hipotesis penelitian dapat dilihat pada Gambar 1:



**Gambar 1. Validasi Model Diagram Jalur Akhir**

**Tabel 16.**  
**Pengaruh Langsung dan Pengaruh Tidak Langsung serta Pengaruh Total**  
**Orientasi Pasar (X), Inovasi Produk (Y<sub>1</sub>), dan Kinerja Pemasaran(Y<sub>2</sub>)**

Pengaruh Variabel	Pengaruh Langsung	Pengaruh Tidak Langsung Melalui Inovasi Produk (Y <sub>1</sub> ) ( $\beta_1 \times \beta_3$ )	Pengaruh Total
X → Y <sub>1</sub>	0,532	-	0,532
X → Y <sub>2</sub>	0,251	0,266	0,517
Y <sub>1</sub> → Y <sub>2</sub>	0,500	-	0,500

*Sumber* : Data diolah, 2018

Hasil pada Tabel 16. menunjukkan bahwa pengaruh langsung variabel orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran memiliki nilai koefisien beta sebesar 0,251 namun pengaruh tidak langsung yang dimediasi oleh inovasi produk menunjukkan nilai koefisien beta sebesar 0,266. Ini membuktikan bahwa inovasi produk memediasi orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran dengan pengaruh total yang diperoleh adalah sebesar 0,517.

**Tabel 17.**  
**Hasil Uji Sobel**

Sobel	Nilai	Keterangan
Z	3,9534	Memediasi
Sig.	0,0001	Signifikansi

*Sumber* : Data Diolah, 2018

Hasil dari pengujian variabel mediasi pada Tabel 17. yaitu inovasi produk didapatkan Z hitung sebesar 3,9534 > 1,96 dengan tingkat signifikan sebesar 0,0001 < 0,05 yang berarti H<sub>0</sub> ditolak dan H<sub>1</sub> diterima yang berarti variabel inovasi produk dinilai secara signifikan memediasi variabel orientasi pasarpada kinerja pemasaran produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar.

Berdasarkan hasil perhitungan hipotesis pertama pengaruh orientasi pasar terhadap inovasi produk dalam penelitian ini diperoleh nilai koefisien beta sebesar 0,532 dengan tingkat signifikansi 0,000 < 0,05, sehingga H<sub>0</sub> ditolak dan H<sub>1</sub> diterima, yang mengindikasikan bahwa orientasi pasar berpengaruh positif dan signifikan terhadap inovasi produk pada produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar. Hal ini dapat diartikan semakin baik produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar melakukan orientasi yang ditunjukkan dengan berorientasi padapesaing, berorientasi padapelanggan dan berkoordinasi antar fungsional maka inovasi produk akan meningkat, begitu pula sebaliknya.

Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Suliyanto & Rahab (2012), Altuntaş *et al.* (2013), Pardi *et al.* (2014), Haryanto *et al.* (2017) yang menyatakan bahwa orientasi pasar berpengaruh positif dan signifikan terhadap inovasi produk.

Berdasarkan hasil perhitungan hipotesis kedua pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran dalam penelitian ini diperoleh nilai koefisien beta sebesar 0,251 dengan tingkat signifikansi 0,000 < 0,05, sehingga H<sub>0</sub> ditolak dan H<sub>2</sub> diterima, yang mengindikasikan bahwa orientasi pasar berpengaruh positif dan

signifikan terhadap kinerja pemasaran pada produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar. Hal ini dapat diartikan semakin baik produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar melakukan orientasi yang ditunjukkan dengan berorientasi pada pesaing, berorientasi pada pelanggan dan berkoordinasi antar fungsional maka kinerja pemasaran akan meningkat, begitu pula sebaliknya.

Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Julina & Kusuma (2017), Guspul (2016), Titahena dkk. (2012), Pertiwi & Siswoyo (2016), Setyawati (2013) yang menyatakan bahwa orientasi pasar berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran.

Berdasarkan hasil perhitungan hipotesis ketiga pengaruh inovasi produk terhadap kinerja pemasaran dalam penelitian ini diperoleh nilai koefisien beta sebesar 0,500 dengan tingkat signifikansi  $0,000 < 0,05$ , sehingga  $H_0$  ditolak dan  $H_1$  diterima, yang mengindikasikan bahwa inovasi produk berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran pada produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar. Hal ini dapat diartikan semakin baik produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar melakukan inovasi produk yang ditunjukkan oleh menciptakan dan mengembangkan ide-ide baru, menciptakan desain yang menarik, penambahan produk baru dan pengembangan kualitas produk maka kinerja pemasaran akan meningkat, begitu pula sebaliknya saat produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar tidak dapat melakukan inovasi produk dengan baik maka kinerja pemasaran akan menurun.

Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Pardi *et al.* (2014), Suendro (2011), Lopian dkk. (2016), Utaminingsih (2016), Pramesti & Giantari (2016) yang menyatakan bahwa inovasi produk berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran.

Berdasarkan hasil perhitungan hipotesis keempat peran inovasi produk dalam memediasi pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran pada produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar telah diuji dalam penelitian ini. Hasil uji pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran 0,251, kemudian pengaruh tidak langsungnya dengan adanya inovasi produk di dalamnya menjadi 0,266 dengan pengaruh totalnya dari semua variabel menjadi sebesar 0,517. Hasil tersebut menunjukkan bahwa inovasi produk memediasi pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran. Uji Sobel yang telah dihitung memperkuat hasil tersebut dengan nilai koefisien z yang diperoleh adalah  $3,9534 > 1,96$  dengan signifikansi  $0,001 < 0,05$  sehingga  $H_0$  ditolak dan  $H_1$  diterima, yang mengindikasikan bahwa inovasi produk dinilai mampu memediasi pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran pada produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar. Semakin baik inovasi produk maka pengaruh orientasi pasar terhadap peningkatan kinerja pemasaran semakin besar, begitu pula sebaliknya.

Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Julina & Kusuma (2017), Asashi & Sukaatmadja (2017), Pardi *et al.* (2014), Putri (2015) yang menyatakan bahwa inovasi produk mampu memediasi pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran.

Hasil penelitian ini memiliki implikasi menunjukkan pengaruh positif dan signifikan dari orientasi pasar terhadap inovasi produk dan kinerja pemasaran serta inovasi produk yang berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja



pemasaran. Penelitian ini juga menunjukkan inovasi produk mampu memediasi secara signifikan orientasi pasar dan kinerja pemasaran produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar.

## **SIMPULAN**

Berdasarkan pembahasan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan bahwa orientasi pasar berpengaruh positif dan signifikan terhadap inovasi produk. Berarti semakin baik produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar melakukan orientasi dengan selalu memantau strategi yang diterapkan oleh pesaing, memahami pelanggan dengan baik dan mengkoordinasikan semua fungsi organisasi maka inovasi produk akan meningkat. Orientasi pasar berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran. Berarti semakin baik produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar melakukan orientasi dengan selalu memantau strategi yang diterapkan oleh pesaing, memahami pelanggan dengan baik dan mengkoordinasikan semua fungsi organisasi maka kinerja pemasaran akan meningkat.

Inovasi produk berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran. Berarti semakin baik produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar melakukan inovasi produk dengan menciptakan dan mengembangkan ide-ide baru, menciptakan desain yang menarik, penambahan produk baru dan pengembangan kualitas produk maka kinerja pemasaran akan meningkat. Inovasi produk berperan dalam memediasi secara penuh pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran. Berarti semakin baik produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar melakukan inovasi produk menciptakan dan mengembangkan ide-ide baru, menciptakan desain yang menarik, penambahan produk baru dan pengembangan kualitas produk maka pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran semakin besar.

Produsen makanan oleh-oleh khas Bali di Kota Denpasar disarankan meningkatkan aspek penambahan varian produk yang termasuk dalam indikator inovasi produk, sehingga pengaruh orientasi pasar terhadap kinerja pemasaran dapat lebih ditingkatkan. Pada instansi terkait disarankan untuk bisa mengeluarkan peraturan tentang hak paten produk agar tidak terjadi praktek plagiat diantara produsen untuk menghindari persaingan yang tidak sehat terhadap setiap produk yang dipasarkan.

Pemerintah perlu membuat sentra oleh-oleh khas Bali bagi penjual makanan oleh-oleh khas Bali dengan menampung produk-produk UKM, karena yang ada selama ini dominan adalah milik perorangan.

## **REFERENSI**

- Altuntaş, G., Semerciöz, F., & Eregez, H. (2013). Linking Strategic and Market Orientations to Organizational Performance: The Role of Innovation in Private Healthcare Organizations. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 99(9), 413–419. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2013.10.509>
- Asashi, T., & Sukaatmadja, I. P. G. (2017). Peran Inovasi Produk Memediasi Orientasi Pasar Terhadap Kinerja Pemasaran. *E-Jurnal Manajemen Unud*,

6(8), 4361–4390.

- Atalay, M., Anafarta, N., & Sarvan, F. (2013). The Relationship between Innovation and Firm Performance: An Empirical Evidence from Turkish Automotive Supplier Industry. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 7(5), 226–235. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2013.04.026>
- Babkin, A. V., Lipatnikov, V. S., & Muraveva, S. V. (2015). Assessing the Impact of Innovation Strategies and R&D Costs on the Performance of IT Companies. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 2(7), 749–758. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2015.10.153>
- Back, Y., Parboteeah, K. P., & Nam, D. (2018). Innovation in Emerging Markets: The Role of Consulting Firms. *Academy of Management Proceedings*, 2(1), 159–172. <https://doi.org/10.5465/ambpp.2012.15972abstract>
- Badan Pusat Statistik Provinsi Bali. (2018). Jumlah Wisatawan ke Bali dari Tahun 1969-2017. Retrieved February 9, 2018, from <https://bali.bps.go.id/statictable/2018/02/09/28/jumlah-wisatawan-asing-ke-bali-dan-indonesia-1969-2017.html>
- Bakti, S., & Harun, H. (2011). Pengaruh Orientasi Pasar dan Nilai Pelanggan Terhadap Kinerja Pemasaran Maskapai Penerbangan Lion Air. *Jurnal Manajemen Pemasaran Modern*, 3(1), 1–15.
- Basuki, & Widyanti, R. (2014). Pengaruh Strategi Keunggulan Bersaing dan Orientasi Pasar Terhadap Kinerja Pemasaran Perusahaan. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis UNIKSA Banjarmasin*, 1(2), 1–14.
- Campo, S., Díaz, A., & Yagüe, M. (2014). Hotel Innovation And Performance In Times Of Crisis. *International Journal of Contemporary Hospitality Management*, 26(8), 1292–1311.
- Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kota Denpasar. (2018). *Jumlah Produsen Makanan Oleh-oleh Khas Bali di Kota Denpasar*.
- Guspul, A. (2016). Pengaruh Orientasi Pasar, Inovasi, dan Orientasi Kewirausahaan Terhadap Kinerja Pemasaran Umkm “Batako” di Kepil Wonosobo. *Jurnal PPKM III*, 2(2), 193–206.
- Haryanti, S. S., & Nursusila, L. (2016). Membangun Kinerja Pemasaran Berbasis Inovasi Produk dan Keunggulan Bersaing (Studi Empiris Pada Kerajinan Gitar di Kabupaten Sukoharjo). *Aktual*, 2(1), 1–19.
- Haryanto, A. T., Haryono, T., & Sawitri, H. S. R. (2017). Market Orientation, Learning Orientation and Small Medium Enterprises Performance: The

- Mediating Role of Innovation. *International Review of Management and Marketing*, 7(1), 484–491. Retrieved from <http://dergipark.gov.tr/download/article-file/367109>
- Irawan, B. R. (2015). Dampak Inovasi Produk Terhadap Kinerja Pemasaran ( Studi Kasus Pada Peluncuran Produk Baru Dalam Industri Rokok ). *Agora*, 3(1), 1–10. Retrieved from <http://publication.petra.ac.id/index.php/manajemen-bisnis/article/view/2750/2462>
- Julina, M. M., & Kusuma, A. A. G. A. A. (2017). Peran Inovasi Produk Memediasi Orientasi Pasar Terhadap Kinerja Pemasaran pada Fashion Retail di Kota Denpasar. *E-Jurnal Manajemen Unud*, 6(9), 5005–5031.
- Killa, M. F. (2015). Effect of Entrepreneurial Innovativeness Orientation, Product Innovation, and Value Co-Creation on Marketing Performance. *Journal of Research in Marketing*, 2(3), 198. <https://doi.org/10.17722/jorm.v2i3.73>
- Kumar, V., Jones, E., Venkatesan, R., & Leone, R. P. (2011). Is Market Orientation a Source of Sustainable Competitive Advantage or Simply the Cost of Competing? Distinguished Chair in Marketing and Executive Director of the Center for Excellence in Brand & Customer. *Journal of Marketing*, 75(January), 16–30. Retrieved from <http://blogs.darden.virginia.edu/venkatesanr/files/2012/07/JM-market-orientation-2011.pdf>
- Lapian, A. A., James, M., & Imelda, O. (2016). Pengaruh Orientasi Pasar dan Inovasi Produk Terhadap Kinerja Pemasaran pada PT. Prisma Dana Amurang. *Jurnal EMBA*, 6(2), 1330–1339. <https://doi.org/10.15408/ess.v6i2.3775>
- May-Chiun, L., Mohamad, A. A., Ramayah, T., & Chai, W. Y. (2015). Examining the effects of leadership, market orientation and leader member exchange (LMX) on organisational performance. *Engineering Economics*, 26(4), 409–421. <https://doi.org/10.5755/j01.ee.26.4.7656>
- Mulyani, I. T., & Mudiantono. (2015). Orientasi Pasar dan Orientasi Kewirausahaan dengan Inovasi sebagai Variabel Intervening ( Studi Empiris pada Usaha Mikro Kecil dan Menengah Kota Semarang ). *Journal of Management*, 4(3), 1–12.
- Narastika, A. . R., & Yasa, N. N. K. (2012). Peran Inovasi Produk Dan Keunggulan Bersaing Memediasi Pengaruh Orientasi Pasar Terhadap Kinerja Pemasaran. *E-Jurnal Manajemen Unud*, 7(1), 1–12.
- Pardi, S., Suyadi, I., & Arifin, Z. (2014). The Effect of Market Orientation and Entrepreneurial Orientation Toward Learning Orientation, Innovation,

Competitive Advantages and Marketing Performance. *European Journal of Business and Management*, 6(21), 69–80.

Pertiwi, Y. D., & Siswoyo, B. B. (2016). Pengaruh Orientasi Pasar Terhadap Kinerja Pemasaran pada UMKM Kripik Buah di Kota Batu. *Syariah Paper Accounting FEB UMS*, 3(1), 231–238.

Pramesti, N. M. V., & Giantari, I. G. A. K. (2016). Peran Orientasi Pasar Memediasi Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja UKM Industri Kerajinan Endek. *E-Jurnal Manajemen Unud*, 5(9), 5754–5782.

Putri, P. I. P. P. (2015). Peran Inovasi memediasi Orientasi Pasar Terhadap Kinerja Perusahaan (Studi pada Perusahaan Konveksi di Kota Denpasar). *E-Journal Manajemen Unud*, 8(2), 1234–1245.

Safarnia, H., Akbari, Z., & Abbasi, A. (2011). Review of market orientation and competitive advantage in the industrial estates companies (Kerman, Iran): Appraisal of model by AMOS graphics. *World J. Soc. Science*, 1(5), 132–150.

Setyawati, H. A. (2013). Pengaruh Orientasi Kewirausahaan dan Orientasi Pasar terhadap Kinerja Perusahaan melalui Keunggulan Bersaing dan Persepsi Ketidakpastian Lingkungan sebagai Prediksi Variabel Moderasi (Survey pada UMKM Perdagangan di Kabupaten Kebumen). *Jurnal Fokus Bisnis*, 12(02), 20–32. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>

Suendro, G. (2011). Analisis Pengaruh Inovasi Produk Melalui Kinerja Pemasaran Untuk Mencapai Keunggulan Bersaing Berkelanjutan (Studi Kasus pada Industri Kecil dan Menengah Batik Pekalongan). *Jurnal Sains Pemasaran Indonesia*, 10(3), 317–326.

Suliyanto, & Rahab. (2012). The Role of Market Orientation and Learning Orientation in Improving Innovativeness and Performance of Small and Medium Enterprises. *Asian Social Science*, 8(1), 134–145. <https://doi.org/10.5539/ass.v8n1p134>

Taleghani, M., Gilaninia, S., & Talab, S. M. (2013). Relationship between Market Orientation Culture and Business Performance. *Journal of Contemporary Research Business*, 5(1), 949–954.

Titahena, D. A., Syukur, A., & Utomo, S. D. (2012). Analisis Pengaruh Orientasi Pasar, Inovasi, dan Orientasi Kewirausahaan Terhadap Kinerja Pemasaran dengan Intervening Keunggulan Bersaing (Studi Kasus Industri Menengah dan Besar Mebel dan Furniture di Kota Semarang). *Jurnal Manajemen Universitas Dian Nuswantoro*, 1(2), 21–30.

- Utaminingsih, A. (2016). Pengaruh Orientasi Pasar, Inovasi, Dan Kreativitas Strategi Pemasaran Terhadap Kinerja Pemasaran Pada Ukm Kerajinan Rotan Di Desa Teluk Wetan, Welahan, Jepara. *Media Ekonomi Dan Manajemen*, 31(2), 77–87. Retrieved from <https://media.neliti.com/media/publications/149462-ID-pengaruh-orientasi-pasar-inovasi-dan-kre.pdf>
- Vanessa, D. C., & Hendra, N. T. (2014). Pengaruh Orientasi Kewirausahaan, Inovasi Produk, dan Keunggulan Bersaing terhadap Kinerja Pemasaran Usaha Nasi Kuning. *Jurnal EMBA*, 2(3), 1214–1224. Retrieved from <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/5800>
- Zhang, J., & Zhu, M. (2016). Market orientation, product innovation and export performance: evidence from Chinese manufacturers. *Journal of Strategic Marketing*, 24(5), 377–397. <https://doi.org/10.1080/0965254X.2015.1052538>